

**ТАДЖИКСКИЙ НАЦИОНАЛЬНЫЙ УНИВЕРСИТЕТ
ФАКУЛЬТЕТ УЧЕТА И ЦИФРОВОЙ ЭКОНОМИКИ
КАФЕДРА БУХГАЛТЕРСКИЙ УЧЕТ**

**УЧЕБНАЯ ПРОГРАММА
ПО ДИСЦИПЛИНЕ УПРАВЛЕНЧЕСКИЙ УЧЕТ**

**(для студентов по специальности 1-25010800 «Бухгалтерский учет,
анализ и аудит» высших учебных заведений)**

Составитель: Зокирова Ф.Дж., Акрамова Х.А.

Душанбе – 2025

Введение

Управленческий учет как область практической деятельности и теоретических изысканий «отпочковался» от бухгалтерского учета около ста лет назад. Надо сказать, что, несмотря на столь давнее выделение специфических предмета и объекта управленческого учета из широкого информационно-методического поля бухгалтерского учета, сам термин «управленческий учет» возник не так уж давно — в 50— 60-е годы XX века, прежде всего в англоязычных странах. Окончательно профессиональная сфера сформировалась в 1972 году, когда Национальная ассоциация бухгалтеров (США) разработала и утвердила стандарт профессиональных экзаменов по управленческому учету - Certificate of Management Accounting.

В нашу страну термин «управленческий учет» пришел гораздо позднее, уже в 90-е, вместе с первыми учебниками западных авторов, хотя сама деятельность, которая входит в предмет управленческого учета, была достаточно хорошо развита в условиях дорыночной советской экономики. Особенно широкое распространение и глубину проработки имели методы обработки информации о затратах производственного предприятия и нормирование.

Однако, к сожалению, большая часть этого информационного оборота использовалась лишь в целях отчетности перед вышестоящими государственными органами, а отнюдь не для принятия управленческих решений на самом предприятии. В отличие от плановиков советского периода, современный специалист в области управленческого учета должен не только освоить выработанные десятилетиями методики, но и осознать основную цель своей деятельности, а именно представление информации, пригодной для принятия управленческих решений.

Управленческий учет – это система информационного обмена в организации, предназначенная для принятия управленческих решений, направленных на достижение целей всей организации. В управленческом учете используется принцип формирования бухгалтерской информации по трем направлениям: - производственный учет, основной задачей которого является получение учетных данных о произведенных затратах; - использование полученной информации в процедурах планирования и контроля; - использование учетной информации в процессе принятия управленческих решений.

Цель курса: Основной целью изучения данной учебной дисциплины является формирование у студентов аналитического, творческого мышления путем усвоения методологических основ и приобретения практических навыков управленческого учета, необходимого в практической работе.

Задачи курса: В результате изучения дисциплины студент должен владеть специальными методиками, приемами и способами подготовки экономической информации для принятия управленческих решений, уметь анализировать реальную производственно-хозяйственную деятельность хозяйствующего субъекта, уметь обобщать частные результаты анализа и делать соответствующие выводы с целью принятия рациональных

управленческих решений. Изучение данной дисциплины позволит студентам получить и развить знания в области подготовки информации для принятия управленческих решений.

В результате изучения курса студенты должны знать:

- теорию и практику основных положений управленческого учета в современных условиях;
- особенности классификации затрат и калькулирования себестоимости продукции;
- структуру и порядок формирования отчета о прибылях и убытках стандартным и маржинальным способом.

В результате усвоения объема теоретических положений студенты должны уметь:

- классифицировать затраты для различных направлений учета;
- калькулировать себестоимость продукции, работ и услуг;
- готовить информацию для принятия решений.

В результате изучения курса студенты должны владеть:

- анализом затрат;
- анализом информации для принятия решений.

В результате изучения курса студенты должны быть компетентными в подготовке информации для принятия управленческих решений
Формируемые компетенции:

Знание и понимание:

- основ управленческого учета;
- методов подготовки управленческой информации для принятия решений; Применение знания и понимания:

- при осуществлении сбора и обработки информации по объектам управленческого учета на предприятии,
- при формировании обоснованных выводов и обобщении, принятии решений. Формирование суждений:
- при выборе альтернатив решений;
- об эффективности ведения хозяйственной деятельности субъектами экономики РК.

Коммуникация:

- при получении профессиональной информации;
- при представлении информации соответствующим потребителям.

Навыки обучения:

- сбор и обработка информации по объектам управления;
- методика обработки и представления информации для принятия управленческих решений

Пререквизиты Изучение данной дисциплины предполагает наличие базовых знаний и навыков у студентов по менеджменту, маркетингу, основам бухгалтерского учета, финансовому учету, экономическому анализу

управленческому учету. Кроме того, необходимы знания основ международных стандартов финансовой отчетности.

Постреквизиты. Знания, умения и навыки, полученные при изучении дисциплины в дальнейшем необходимы для изучения продолжающегося курса управленческого учета, финансового менеджмента, а также служат

методологической и теоретической основой для выполнения дипломного проектирования.

КАЛЕНДАРНО-ТЕМАТИЧЕСКИЙ ПЛАН ДИСЦИПЛИНЫ СБЭ

Общие количество кредитов – 4 (96 часов)

Аудиторно-лекционных занятий – 2 (48 часов)

Аудиторно-практических занятий – 1 (24 часов)

Самостоятельные работы студентов – 1 (24 часов)

№	Название темы	Время (часы) для аудиторно-лекционных занятий	Время (часы) для аудиторно-практических занятий	Самостоятельные работы студентов
1.	Глава 1. Сущность, цель и принципы управленческого учета	3	3	2
	1.1.Сущность, содержание, принципы и назначение управленческого учета.			
	1.2Взаимосвязь и отличительные особенности управленческого учета и финансового учета			
	1.3 Виды информации для управленческого учета.			
	1. 4. Организационные аспекты управленческого учета.			
	1.5. Контрольные вопросы			
	Решение задач			
2.	ТЕМА 2. Определение затрат и их классификация	6	6	2
	2.1.Понятие терминов «издержки», «затраты», «расходы», «себестоимость».			
	2.2 Классификация затрат и ее использование в управленческом учете.			
	2.3Классификация затрат для планирования, прогнозирования и принятия решений.			
	2.4Классификация затрат для контроля и регулирования			
	Решение задач.			
3.	Глава 3. Основы управленческого учета производства и калькулирование себестоимости.	6	6	2
	3.1. Себестоимость продукции: ее состав и виды.			
	3.2.Роль калькулирования себестоимости продукции в управлении производством.			
	3.3. Полнота учета затрат в себестоимости продукции			
	Решение задач			
4.	Глава 4. Система учета затрат и калькулирования себестоимости продукции.	6	6	2
	4.1 Нормативный метод учёта затрат на производство.			
	4.2 Попроцессный метод учета затрат на производство			

	4.3 Попередельный метод учета затрат на производство.			
	4.4 Позаказный метод метод учета затрат на производство			
	4.5Стандарт-кост.			
	4.6 Директ-кост			
	Решение задач			
5.	Глава 5. Использование информации о релевантных расходах в текущем управлении.	3	3	2
	5.1 Процесс принятия управленческих решений.			
	5.2 Альтернативные затраты :понятие, состав.			
	5.3 Релевантные затраты. Релевантный подход к типичным хозяйственным ситуациям.			
	Решение задач			
6.	Глава 6. Анализ «затраты — объем — прибыль .	3	3	2
	6.1. Анализ соотношение «затраты — объем — прибыль.			
	6.2. <i>Анализ безубыточности производства.</i>			
	Решение задач			
7.	Глава 7. Бюджетирование и контроль затрат.	6	6	2
	7.1. Планирование в системе бухгалтерского управленческого учета.			
	7.2. Генеральный бюджет торговой организации.			
	7.3 Генеральный бюджет производственного предприятия.			
	Решение задач			
8.	Глава 8. Трансфертное ценообразование.	6	6	2
	8.1. Понятие трансфертного ценообразования и его цели.			
	8.2 Факторы, влияющие на установление трансфертных цен.			
	8.3Методы трансфертного ценообразования			
	Решение задач			
9	Глава 9. Решения о капиталовложениях	3	3	2
	9.1.Понятие о капиталовложения			
	9.2.Методы оценки капиталовложений.			
	Решение задач			
10	Глава 10. Сегментарная отчётность. 10.1Сущность, значение и правила построения сегментарной отчётности. 10.2 Правила построения отчётности по сегментам для внешних пользователей. 10.3Условия и принципы построения внутренней сегментарной отчётности	6	6	2
	Решение задач			
	Итого	48	48	24

КРАТКОЕ ОПИСАНИЕ ТЕМЫ

Глава 1. Сущность, цель и принципы управленческого учета

А. Аудиторно-лекционное занятие

Управленческий учет в организации - это система, обеспечивающая руководящее звено организации информацией, необходимой для принятия решений и эффективного управления. Ведь одна из самых важных и наиболее часто встречающихся причин недостаточно успешного развития организации состоит в том, что ее руководители просто не знают, какой из видов деятельности или отделов наиболее прибылен и, что самое важное, почему. Правильно поставленный управленческий учет позволяет получить информацию, необходимую для расстановки приоритетов в деятельности организации и планирования дальнейшей работы, предоставляет базу для оценки перспективности открывающихся возможностей и снабжает механизмами контроля за исполнением принятых решений.

Литература

1. Апчерч, Алан Управленческий учет: принципы и практика / Алан Апчерч. - М.: Финансы и статистика, **2019**. - 952 с.
2. Бойко, Е. А. Бухгалтерский управленческий учет / Е.А. Бойко. - М.: Феникс, **2019**. - 380 с.
3. Брызгалин, В.В. Учетная политика организаций на 2011 год / В.В. Брызгалин, О.А. Новикова. - М.: Эксмо, **2019**. - 192 с.
4. Вебер, Юрген Введение в контроллинг / Юрген Вебер. - М.: Китони, **2016**. - 151 с.
5. Гаррисон, Рэй Управленческий учет: моногр. / Рэй Гаррисон, Эрик Норин, Питер Брюэр. - М.: Питер, **2016**. - 592 с.
6. Зонова, А.В. Бухгалтерский учет и анализ. Комплексный подход к принятию управленческих решений / А.В. Зонова, Л.А. Адамайтис, И.Н. Бачуринская. - М.: Эксмо, **2017**. - 512 с.

Б. Аудиторно-практическое занятие

- 1.1 Сущность, содержание, принципы и назначение управленческого учета.
- 1.2 Взаимосвязь и отличительные особенности управленческого учета и финансового учета
- 1.3 Виды информации для управленческого учета.
- 1.4 Организационные аспекты управленческого учета.

1.5 Контрольные вопросы

Литература

1. Шутова, И.С. Бухгалтерский (управленческий) учет в сельском хозяйстве: Учебное пособие / И.С. Шутова, Г.М. Лисович. - М.: Вузовский учебник, 2018. - 64 с.
2. Басова, А.В. Бухгалтерский (управленческий) учет: Учебное пособие / А.В. Басова, А.С. Нечаев и др. - М.: Инфра-М, 2017. - 393 с.
3. Кондраков, Н.П. Бухгалтерский (финансовый, управленческий) учет: Учебник. / Н.П. Кондраков. - М.: Проспект, 2015. - 496 с.
4. Серебрякова, Т.Ю. Бухгалтерский и управленческий учет. Лабораторный практикум: Учебное пособие / Т.Ю. Серебрякова, М.В. Антонова, О.Р. Кондрашова. - М.: Инфра-М, 2017. - 128 с.
5. Кондраков, Н.П. Бухгалтерский управленческий учет / Н.П. Кондраков, М.А. Иванова. - М.: Риор, 2017. - 208 с.
6. Костюкова, Е.И. Бухгалтерский управленческий учет (для бакалавров). Учебное пособие / Е.И. Костюкова. - М.: КноРус, 2018. - 64 с.
7. Сунгатуллина, Л.Б. Бухгалтерский управленческий учет расходов на вознаграждения работников: Монография / Л.Б. Сунгатуллина. - М.: Магистр, 2018. - 320 с.
8. Керимов, В.Э. Бухгалтерский управленческий учет: практикум для бакалавров / В.Э. Керимов. - М.: Дашков и К, 2016. - 96 с.
9. Керимов, В.Э. Бухгалтерский управленческий учет: Практикум для бакалавров / В.Э. Керимов. - М.: Дашков и К, 2016. - 96 с.

В. Самостоятельная работа студентов.

Изучение лекционных и практических материалов согласно перечисленным спискам литературы, решение задач.

1. ***Литература*** Друри, К. Управленческий учет для бизнес-решений: Учебник / К. Друри. - М.: Юнити, 2019. - 16 с.
2. Иванов, В.В. Управленческий учет для эффективного менеджмента / В.В. Иванов, О.К. Хан. - М.: Инфра-М, 2018. - 223 с.
3. Молчанов, С. Управленческий учет за 14 дней. Экспресс-курс / С. Молчанов. - СПб.: Питер, 2016. - 66 с.
4. Ивашкевич, О.В. Управленческий учет и анализ в розничной торговле одеждой: Учебное пособие / О.В. Ивашкевич. - М.: Магистр, 2018. - 1568 с.
5. Петрова, В.И. Управленческий учет и анализ. С пример. из рос. практ.: Учебное пособие / В.И. Петрова, А.Ю. Петров, И.В. Кобищан. - М.: Инфра-М, 2016. - 240 с.
6. Мизиковский, И.Е. Управленческий учет и защита учетной.: Учебное пособие / И.Е. Мизиковский, А.Н. Милосердова, В.Н. Ясенев. - М.: Магистр, 2018. - 240 с.

7. Кондрашова, О.Р. Управленческий учет и отчетность по сегментам: Монография / О.Р. Кондрашова. - М.: Инфра-М, 2018. - 543 с.
8. Каверина, О.Д. Управленческий учет: теория и практика: Учебник / О.Д. Каверина. - Люберцы: Юрайт, 2016. - 488 с.

КРАТКОЕ ОПИСАНИЕ ТЕМЫ

Глава 2. Определение затрат и их классификация

А. Аудиторно-лекционное занятие

В современных условиях рыночной конкуренции одной из первоочередных задач управленческого персонала производственных предприятий является постоянное повышение эффективности производственного процесса путем оптимизации затрат и снижения себестоимости продукции. Затраты и себестоимость продукции являются важнейшими экономическими категориями, так как их уровень во многом определяет величину прибыли и рентабельности производства. В связи с этим, для принятия управленческих решений, возникает необходимость применения экономически обоснованной классификации затрат по определенным признакам. Классификация затрат имеет важное значение для совершенствования управленческого учета, планирования, выявления путей и резервов снижения себестоимости продукции. Особенности классификации и измерения величины затрат и результатов деятельности в управленческом

учете. Экономическая сущность категорий: «затраты», «расходы», «издержки». Их взаимосвязь с другими категориями управленческого учета.

Литература

1. Ивашкевич, В.Б. Бухгалтерский управленческий учет: Учебник / В.Б. Ивашкевич. - М.: Магистр, 2016. - 352 с.
2. Лысенко, Д.В. Бухгалтерский управленческий учет: Учебник / Д.В. Лысенко. - М.: Инфра-М, 2017. - 32 с.
3. Керимов, В.Э. Бухгалтерский управленческий учет: Учебник для бакалавров / В.Э. Керимов. - М.: Дашков и К, 2016. - 400 с.
4. Полковский, Л.М. Бухгалтерский управленческий учет: Учебник для бакалавров / Л.М. Полковский. - М.: Дашков и К, 2016. - 256 с.
5. Кондраков, Н.П. Бухгалтерский управленческий учет: Учебное пособие / Н.П. Кондраков, М.А. Иванова. - М.: Инфра-М, 2018. - 192 с.
6. Кондраков, Н.П. Бухгалтерский управленческий учет: Учебное пособие / Н.П. Кондраков, М.А. Иванова. - М.: Инфра-М, 2016. - 192 с.
7. Мизиковский, И.Е. Бухгалтерский управленческий учет: Учебное пособие / И.Е. Мизиковский. - М.: Магистр, 2018. - 368 с.
8. Кондраков, Н.П. Бухгалтерский учет (финансовый и управленческий): Учебник / Н.П. Кондраков. - М.: Инфра-М, 2016. - 192 с.
9. Блэк, Д. Введение в бухгалтерский управленческий учет / Д. Блэк. - М.: Весь Мир, 2016. - 464 с.
10. Турищева, Т.Б. Внутренний контроль и управленческий учет в автономных учреждениях: механизм взаимосвязи / Т.Б. Турищева. - М.: Русайнс, 2019. - 416 с.
11. Ким, Л.И. Стратегический управленческий учет: Монография / Л.И. Ким. - М.: Инфра-М, 2017. - 189 с.

Б. Аудиторно-практическое занятие

- 1.1. Понятие терминов «издержки», «затраты», «расходы», «себестоимость».
- 1.2. Классификация затрат и ее использование в управленческом учете.
- 1.3. Классификация затрат для планирования, прогнозирования и принятия решений.
- 1.4. Классификация затрат для контроля и регулирования
- 1.5. Контрольные вопросы

В. Самостоятельная работа студентов

Изучение лекционных и практических материалов согласно перечисленным спискам литературы, решение задач.

Литература

1. Вахрушина, М.А. Стратегический управленческий учет: Учебник / М.А. Вахрушина, М.И. Сидорова. - М.: КноРус, 2017. - 320 с.
2. Друри, К. Управленческий и производственный учет. Вводный курс / К. Друри. - М.: Юнити, 2019. - 320 с.
3. Друри, К. Управленческий и производственный учет: Учебник. / К. Друри. - М.: ЮНИТИ, 2015. - 1423 с.
4. Друри, К. Управленческий и производственный учет: Учебный комплекс / К. Друри. - М.: Юнити, 2019. - 224 с.
5. Булгакова, С.В. Управленческий учет (для бакалавров) / С.В. Булгакова. - М.: КноРус, 2018. - 320 с.
6. Вахрушина, М.А. Управленческий учет в бюджетных учреждениях: Учебник / М.А. Вахрушина, М.И. Сидорова, И.Д. Демина. - М.: Вузовский учебник, 2017. - 448 с.
7. Хоружий, Л.И. Управленческий учет в сельском хозяйстве: Уч. / Л.И. Хоружий, О.И. Костина, Н.Н. Губернаторова. - М.: Инфра-М, 2018. - 56 с.
8. Хоружий, Л.И. Управленческий учет в сельском хозяйстве: Учебник / Л.И. Хоружий, И.А. Сергеева, О.И. Костина. - М.: Инфра-М, 2018. - 160 с.
9. Сеницкая, Н.Я. Управленческий учет в схемах и определениях / Н.Я. Сеницкая. - М.: Проспект, 2015. - 144 с.
- 10 Друри, К. Управленческий учет для бизнес-решений / К. Друри. - М.: ЮНИТИ, 2015. - 655 с.

КРАТКОЕ ОПИСАНИЕ ТЕМЫ

Глава 3. Основы управленческого учета производства и калькулирование себестоимости. А. Аудиторно-лекционное занятие

Понятие себестоимости: ее состав и основные виды. Определение понятия «калькулирование» и его роль в современных условиях, рассматривается процесс калькулирования как способ практической реализации функции управления издержкам.

Классификация затрат и методика их сбора и обобщения в бухгалтерском управленческом учете постепенно становится необходимым инструментом выполнения менеджерами функций управления: планирования; нормирования; контроля; координации; оценки работы подчиненных; компенсации за труд; совершенствования работы подчиненных; обмена информацией между менеджерами разных уровней управления, между подразделениями в условиях как формальных, так и неформальных отношений; организационной деятельности, направленной на поднятие престижа фирмы; мотивации персонала, позволяющей ставить четкие цели

перед каждым менеджером и компенсировать его труд на основе личных успехов.

Производство предназначено для изготовления продукции, выполнения работ и оказания услуг в целях удовлетворения потребностей людей. Как известно, процесс производства продукции (работ, услуг) связан с определенными затратами или издержками. В процессе производства продукции затрачивается труд, используются средства труда, а также предметы труда. Все текущие затраты предприятия на производство и реализацию продукции, выраженные в денежной форме, образуют

себестоимость продукции. Себестоимость - важнейший показатель эффективного использования производственных ресурсов.

Литература

9. Друри, К. Управленческий учет для бизнес-решений: Учебник / К. Друри. - М.: Юнити, 2019. - 16 с.
10. Иванов, В.В. Управленческий учет для эффективного менеджмента / В.В. Иванов, О.К. Хан. - М.: Инфра-М, 2018. - 223 с.
11. Молчанов, С. Управленческий учет за 14 дней. Экспресс-курс / С. Молчанов. - СПб.: Питер, 2016. - 66 с.
12. Ивашкевич, О.В. Управленческий учет и анализ в розничной торговле одеждой: Учебное пособие / О.В. Ивашкевич. - М.: Магистр, 2018. - 156 с.
13. Петрова, В.И. Управленческий учет и анализ. С примерами из рос. практ.: Учебное пособие / В.И. Петрова, А.Ю. Петров, И.В. Кобищан. - М.: Инфра-М, 2016. - 240 с.
14. Мизиковский, И.Е. Управленческий учет и защита учетной.: Учебное пособие / И.Е. Мизиковский, А.Н. Милосердова, В.Н. Ясенев. - М.: Магистр, 2018. - 240 с.
15. Кондрашова, О.Р. Управленческий учет и отчетность по сегментам: Монография / О.Р. Кондрашова. - М.: Инфра-М, 2018. - 543 с.
16. Каверина, О.Д. Управленческий учет: теория и практика: Учебник / О.Д. Каверина. - Люберцы: Юрайт, 2016. - 488 с.

Б. Аудиторно-практическое занятие

- 3.1. Себестоимость продукции: ее состав и виды.
- 3.2. Роль калькулирования себестоимости продукции в управлении производством.
- 3.3. Полнота учета затрат в себестоимости продукции.
- 3.4. Контрольные вопросы

Литература

1. Лысенко, Д.В. Бухгалтерский управленческий учет: Учебник / Д.В. Лысенко. - М.: Инфра-М, 2017. - 32 с.
2. Керимов, В.Э. Бухгалтерский управленческий учет: Учебник для бакалавров / В.Э. Керимов. - М.: Дашков и К, 2016. - 400 с.
3. Полковский, Л.М. Бухгалтерский управленческий учет: Учебник для бакалавров / Л.М. Полковский. - М.: Дашков и К, 2016. - 256 с.
4. Кондраков, Н.П. Бухгалтерский управленческий учет: Учебное пособие / Н.П. Кондраков, М.А. Иванова. - М.: Инфра-М, 2018. - 192 с.
5. Кондраков, Н.П. Бухгалтерский управленческий учет: Учебное пособие / Н.П. Кондраков, М.А. Иванова. - М.: Инфра-М, 2016. - 192 с.
6. Мизиковский, И.Е. Бухгалтерский управленческий учет: Учебное пособие / И.Е. Мизиковский. - М.: Магистр, 2018. - 368 с.

7. Кондраков, Н.П. Бухгалтерский учет (финансовый и управленческий): Учебник / Н.П. Кондраков. - М.: Инфра-М, 2016. - 192 с.
8. Блэк, Д. Введение в бухгалтерский управленческий учет / Д. Блэк. - М.: Весь Мир, 2016. - 464 с.
9. Турищева, Т.Б. Внутренний контроль и управленческий учет в автономных учреждениях: механизм взаимосвязи / Т.Б. Турищева. - М.: Русайнс, 2019. - 416 с.
10. Ким, Л.И. Стратегический управленческий учет: Монография / Л.И. Ким. - М.: Инфра-М, 2017. - 189 с.

В. Самостоятельная работа студентов

Изучение лекционных и практических материалов согласно перечисленным спискам литературы, решение задач.

Литература

1. Друри, К. Управленческий учет для бизнес-решений / К. Друри. - М.: ЮНИТИ, 2015. - 655 с.
2. Друри, К. Управленческий учет для бизнес-решений: Учебник / К. Друри. - М.: Юнити, 2019. - 16 с.
3. Иванов, В.В. Управленческий учет для эффективного менеджмента / В.В. Иванов, О.К. Хан. - М.: Инфра-М, 2018. - 223 с.
4. Молчанов, С. Управленческий учет за 14 дней. Экспресс-курс / С. Молчанов. - СПб.: Питер, 2016. - 66 с.
5. Ивашкевич, О.В. Управленческий учет и анализ в розничной торговле одеждой: Учебное пособие / О.В. Ивашкевич. - М.: Магистр, 2018. - 156 с.
6. Петрова, В.И. Управленческий учет и анализ. С пример. из рос. практ.: Учебное пособие / В.И. Петрова, А.Ю. Петров, И.В. Кобищан. - М.: Инфра-М, 2016. - 240 с.
7. Мизиковский, И.Е. Управленческий учет и защита учетной.: Учебное пособие / И.Е. Мизиковский, А.Н. Милосердова, В.Н. Яснев. - М.: Магистр, 2018. - 240 с.
8. Кондрашова, О.Р. Управленческий учет и отчетность по сегментам: Монография / О.Р. Кондрашова. - М.: Инфра-М, 2018. - 543 с.
9. Каверина, О.Д. Управленческий учет: теория и практика: Учебник / О.Д. Каверина. - Люберцы: Юрайт, 2016. - 488 с.
10. Серебрякова, Т.Ю. Управленческий учет: Учебник / Т.Ю. Серебрякова, О.А. Бирюкова, Е.А. Иванов. - М.: Инфра-М, 2018. - 128 с.

КРАТКОЕ ОПИСАНИЕ ТЕМЫ

Тема 4. Система учета затрат и калькулирования себестоимости продукции.

А. Аудиторно-лекционное занятие

Нормативный метод учета затрат и калькулирования себестоимости считается одним из прогрессивных, внедрен на многих крупных

отечественных предприятиях и имеет достаточно обширную научную, практическую и нормативную базу.

Сущность **нормативного метода учета затрат и калькулирования себестоимости** заключается в предварительном составлении нормативной

калькуляции по статьям затрат готовой продукции по действующим нормам и учете отклонений по ним.

Литература

1. Остаев, Г.Я. Управленческий учет: Учебник / Г.Я. Остаев. - М.: ДиС, 2015. - 272 с.
2. Воронова, Е.Ю. Управленческий учет: Учебник для академического бакалавриата / Е.Ю. Воронова. - Люберцы: Юрайт, 2016. - 428 с.
3. Чая, В.Т. Управленческий учет: Учебник и практикум для академического бакалавриата / В.Т. Чая, Н.И. Чупахина. - Люберцы: Юрайт, 2016. - 332 с.
4. Каверина, О.Д. Управленческий учет: Учебник и практикум для академического бакалавриата / О.Д. Каверина. - Люберцы: Юрайт, 2016. - 389 с.
5. Островская, О.Л. Управленческий учет: Учебник и практикум для прикладного бакалавриата / О.Л. Островская, Е.Б. Абдалова, М.А. Осипов. - Люберцы: Юрайт, 2016. - 383 с.
6. Каверина, О.Д. Управленческий учет: Учебник и практикум для СПО / О.Д. Каверина. - Люберцы: Юрайт, 2016. - 389 с.
7. Управленческий учет: Учебное пособие / Под ред. Соколова Я.В.. - М.: Магистр, 2018. - 608 с.
8. Леонгардт, В.А. Учет и анализ (финансовый и управленческий учет и анализ): Учебное пособие / В.А. Леонгардт. - Рн/Д: Феникс, 2019. - 112 с.
9. Дмитриева, И.М. Финансовый и управленческий учет в условиях перехода на МСФО. Теория и практика. Монография / И.М. Дмитриева, Г.Е. Машинистова, Ю.К. Харакоз. - М.: Юнити, 2018. - 16 с.
10. Дмитриева, И.М. Финансовый и управленческий учет в условиях перехода на МСФО. Теория и практика: Монография. / И.М. Дмитриева, Г.Е. Машинистова. - М.: ЮНИТИ, 2015. - 167 с.
11. Камышанов, П.И. Финансовый и управленческий учет и анализ: Учебник / П.И. Камышанов, А.П. Камышанов. - М.: Инфра-М, 2018. - 352 с.

Б. Аудиторно-практическое занятие

- 4.1. Нормативный метод учета затрат на производство.
- 4.2. Попроцесный метод учета затрат на производство.
- 4.3. Процессный метод учета затрат на производство.
- 4.4. Позаказный метод учета затрат на производство.
- 4.5. Стандарт-кост
- 4.6. Контрольные вопросы.

Литература

1. Кондраков, Н.П. Бухгалтерский (финансовый, управленческий) учет: Учебник. / Н.П. Кондраков. - М.: Проспект, 2015. - 496 с.

2. Серебрякова, Т.Ю. Бухгалтерский и управленческий учет. Лабораторный практикум: Учебное пособие / Т.Ю. Серебрякова, М.В. Антонова, О.Р. Кондрашова. - М.: Инфра-М, 2017. - 128 с.
3. Кондраков, Н.П. Бухгалтерский управленческий учет / Н.П. Кондраков, М.А. Иванова. - М.: Риор, 2017. - 208 с.
4. Костюкова, Е.И. Бухгалтерский управленческий учет (для бакалавров). Учебное пособие / Е.И. Костюкова. - М.: КноРус, 2018. - 64 с.
5. Сунгатуллина, Л.Б. Бухгалтерский управленческий учет расходов на вознаграждения работников: Монография / Л.Б. Сунгатуллина. - М.: Магистр, 2018. - 320 с.
6. Керимов, В.Э. Бухгалтерский управленческий учет: практикум для бакалавров / В.Э. Керимов. - М.: Дашков и К, 2016. - 96 с.
7. Керимов, В.Э. Бухгалтерский управленческий учет: Практикум для бакалавров / В.Э. Керимов. - М.: Дашков и К, 2016. - 96 с.

В. Самостоятельная работа студентов

Литература

1. Ким, Л.И. Стратегический управленческий учет: Монография / Л.И. Ким. - М.: Инфра-М, 2017. - 189 с.
2. Вахрушина, М.А. Стратегический управленческий учет: Учебник / М.А. Вахрушина, М.И. Сидорова. - М.: КноРус, 2017. - 320 с.
3. Друри, К. Управленческий и производственный учет. Вводный курс / К. Друри. - М.: Юнити, 2019. - 320 с.
4. Друри, К. Управленческий и производственный учет: Учебник. / К. Друри. - М.: ЮНИТИ, 2015. - 1423 с.
5. Друри, К. Управленческий и производственный учет: Учебный комплекс / К. Друри. - М.: Юнити, 2019. - 224 с.
6. Булгакова, С.В. Управленческий учет (для бакалавров) / С.В. Булгакова. - М.: КноРус, 2018. - 320 с.
7. Вахрушина, М.А. Управленческий учет в бюджетных учреждениях: Учебник / М.А. Вахрушина, М.И. Сидорова, И.Д. Демина. - М.: Вузовский учебник, 2017. - 448 с.
8. Хоружий, Л.И. Управленческий учет в сельском хозяйстве: Уч. / Л.И. Хоружий, О.И. Костина, Н.Н. Губернаторова. - М.: Инфра-М, 2018. - 56 с.

Изучение лекционных и практических материалов согласно перечисленным спискам литературы, решение задач.

КРАТКОЕ ОПИСАНИЕ ТЕМЫ

Глава 5. Использование информации о релевантных расходах в текущем управлении.

А. Аудиторно-лекционное занятие Как показывает практика, предприятия, имеющие сложную производственную структуру, остро

нуждаются в оперативной экономической информации, помогающей оптимизировать затраты и финансовые результаты, принимать обоснованные управленческие решения. Информация, необходимая для оперативного управления предприятием, содержится в системе управленческого учета, который считается одним из новых и перспективных направлений бухгалтерской практики. Недостаток информации и ее низкое качество значительно ухудшают возможности эффективного управления затратами на предприятии. В современных условиях это может привести к значительным потерям, утрате конкурентоспособности производимой продукции, задержкам с ее реализацией, затовариванию складов, несвоевременности расчетов и платежей, сокращению обеспеченности оборотными средствами, спроса. Управленческий учет как инструмент управления затратами имеет своей целью обеспечение возможно более гибкого применения методов сбора и

обобщения информации о затратах на основе общей стратегии развития предприятия.

Литература

1. Кондраков, Н.П. Бухгалтерский (финансовый, управленческий) учет: Учебник. / Н.П. Кондраков. - М.: Проспект, 2015. - 496 с.
2. Серебрякова, Т.Ю. Бухгалтерский и управленческий учет. Лабораторный практикум: Учебное пособие / Т.Ю. Серебрякова, М.В. Антонова, О.Р. Кондрашова. - М.: Инфра-М, 2017. - 128 с.
3. Кондраков, Н.П. Бухгалтерский управленческий учет / Н.П. Кондраков, М.А. Иванова. - М.: Риор, 2017. - 208 с.
4. Костюкова, Е.И. Бухгалтерский управленческий учет (для бакалавров). Учебное пособие / Е.И. Костюкова. - М.: КноРус, 2018. - 64 с.
5. Сунгатуллина, Л.Б. Бухгалтерский управленческий учет расходов на вознаграждения работников: Монография / Л.Б. Сунгатуллина. - М.: Магистр, 2018. - 320 с.
6. Керимов, В.Э. Бухгалтерский управленческий учет: практикум для бакалавров / В.Э. Керимов. - М.: Дашков и К, 2016. - 96 с.

Б. Аудиторно-практическое занятие

- 5.1. Процесс принятия управленческих решений.
- 5.2. Альтернативные затраты: понятие, состав.
- 5.3. Релевантные затраты. Релевантный подход к типичным хозяйственным ситуациям.
- 5.4. Контрольные вопросы

Литература

1. Леонгардт, В.А. Учет и анализ (финансовый и управленческий учет и анализ): Учебное пособие / В.А. Леонгардт. - Рн/Д: Феникс, 2019. - 112 с.
2. Дмитриева, И.М. Финансовый и управленческий учет в условиях перехода на МСФО. Теория и практика. Монография / И.М. Дмитриева, Г.Е. Машинистова, Ю.К. Харакоз. - М.: Юнити, 2018. - 16 с.
3. Дмитриева, И.М. Финансовый и управленческий учет в условиях перехода на МСФО. Теория и практика: Монография. / И.М. Дмитриева, Г.Е. Машинистова. - М.: ЮНИТИ, 2015. - 167 с.
4. Камышанов, П.И. Финансовый и управленческий учет и анализ: Учебник / П.И. Камышанов, А.П. Камышанов. - М.: Инфра-М, 2018. - 352 с.
5. Этрилл, П. Финансовый менеджмент и управленческий учет для руководителей и бизнесменов / П. Этрилл. - М.: Альпина Паблишер, 2016. - 648 с.

В. Самостоятельная работа студентов

Изучение лекционных и практических материалов согласно перечисленным спискам литературы, решение задач.

Литература

1. Леонгардт, В.А. Учет и анализ (финансовый и управленческий учет и анализ): Учебное пособие / В.А. Леонгардт. - Рн/Д: Феникс, 2019. - 112 с.
2. Дмитриева, И.М. Финансовый и управленческий учет в условиях перехода на МСФО. Теория и практика. Монография / И.М. Дмитриева, Г.Е. Машинистова, Ю.К. Харакоз. - М.: Юнити, 2018. - 16 с.
3. Дмитриева, И.М. Финансовый и управленческий учет в условиях перехода на МСФО. Теория и практика: Монография. / И.М. Дмитриева, Г.Е. Машинистова. - М.: ЮНИТИ, 2015. - 167 с.
4. Камышанов, П.И. Финансовый и управленческий учет и анализ: Учебник / П.И. Камышанов, А.П. Камышанов. - М.: Инфра-М, 2018. - 352 с.
5. Этрилл, П. Финансовый менеджмент и управленческий учет для руководителей и бизнесменов / П. Этрилл. - М.: Альпина Паблишер, 2016. - 648 с.

КРАТКОЕ ОПИСАНИЕ ТЕМЫ

Глава 6. Анализ «Затраты-объем-прибыль».

А. Аудиторно-лекционное занятие

Предпринимателю в процессе деятельности постоянно приходится принимать решения о цене, по которой продукция будет реализована, о переменных и постоянных издержках, о приобретении и использовании ресурсов. Для этого необходимо точно и достоверно организовать уровни затрат и прибыли.

Все предпринимаемые в условиях рынка управленческие модели основаны на изучении взаимосвязи затрат, объема производства и прибыли. Специальный анализ помогает понять взаимоотношения между ценой изделия, объемом производства, переменными и постоянными затратами. Он позволяет сравнить различные варианты цен на продукцию и получение прибыли, а также отыскать наиболее выгодное соотношение между переменными, постоянными затратами, ценой и объемом производства продукции. Достичь этого можно разными способами: снизить цену продаж и соответственно увеличить объем реализации; увеличить постоянные затраты и увеличить объем; пропорционально изменять переменные, постоянные затраты и объем выпуска продукции. Иногда анализ соотношения затрат,

объема производства и прибыли (*CVP*-анализ, Cost-Volume-Profit) трактуют более узко, как анализ критической точки.

Литература

1. Кондраков, Н.П. Бухгалтерский управленческий учет: Учебное пособие / Н.П. Кондраков, М.А. Иванова. - М.: Инфра-М, 2018. - 192 с.
2. Кондраков, Н.П. Бухгалтерский управленческий учет: Учебное пособие / Н.П. Кондраков, М.А. Иванова. - М.: Инфра-М, 2016. - 192 с.
3. Мизиковский, И.Е. Бухгалтерский управленческий учет: Учебное пособие / И.Е. Мизиковский. - М.: Магистр, 2018. - 368 с.
4. Кондраков, Н.П. Бухгалтерский учет (финансовый и управленческий): Учебник / Н.П. Кондраков. - М.: Инфра-М, 2016. - 192 с.
5. Блэк, Д. Введение в бухгалтерский управленческий учет / Д. Блэк. - М.: Весь Мир, 2016. - 464 с.
6. Турищева, Т.Б. Внутренний контроль и управленческий учет в автономных учреждениях: механизм взаимосвязи / Т.Б. Турищева. - М.: Русайнс, 2019. - 416 с.
7. Ким, Л.И. Стратегический управленческий учет: Монография / Л.И. Ким. - М.: Инфра-М, 2017. - 189 с.
8. Вахрушина, М.А. Стратегический управленческий учет: Учебник / М.А. Вахрушина, М.И. Сидорова. - М.: КноРус, 2017. - 320 с.
9. Друри, К. Управленческий и производственный учет. Вводный курс / К. Друри. - М.: Юнити, 2019. - 320 с.

Б. Аудиторно-практическое занятие

- 6.1. Анализ соотношения «затраты-объем-прибыль».
- 6.2. Анализ безубыточности производства.
- 6.3. Контрольные вопросы

Литература

1. Кондраков, Н.П. Бухгалтерский управленческий учет: Учебное пособие / Н.П. Кондраков, М.А. Иванова. - М.: Инфра-М, 2018. - 192 с.
2. Кондраков, Н.П. Бухгалтерский управленческий учет: Учебное пособие / Н.П. Кондраков, М.А. Иванова. - М.: Инфра-М, 2016. - 192 с.
3. Мизиковский, И.Е. Бухгалтерский управленческий учет: Учебное пособие / И.Е. Мизиковский. - М.: Магистр, 2018. - 368 с.
4. Кондраков, Н.П. Бухгалтерский учет (финансовый и управленческий): Учебник / Н.П. Кондраков. - М.: Инфра-М, 2016. - 192 с.
5. Блэк, Д. Введение в бухгалтерский управленческий учет / Д. Блэк. - М.: Весь Мир, 2016. - 464 с.

6. Турищева, Т.Б. Внутренний контроль и управленческий учет в автономных учреждениях: механизм взаимосвязи / Т.Б. Турищева. - М.: Русайнс, 2019. - 416 с.

7. Ким, Л.И. Стратегический управленческий учет: Монография / Л.И. Ким. - М.: Инфра-М, 2017. - 189 с.

8. Вахрушина, М.А. Стратегический управленческий учет: Учебник / М.А. Вахрушина, М.И. Сидорова. - М.: КноРус, 2017. - 320 с.

9. Друри, К. Управленческий и производственный учет. Вводный курс / К. Друри. - М.: Юнити, 2019. - 320 с.

В. Самостоятельная работа студентов

Изучение лекционных и практических материалов согласно перечисленным спискам литературы, решение задач.

Литература

1. Булгакова, С.В. Управленческий учет (для бакалавров) / С.В. Булгакова. - М.: КноРус, 2018. - 320 с.

2. Вахрушина, М.А. Управленческий учет в бюджетных учреждениях: Учебник / М.А. Вахрушина, М.И. Сидорова, И.Д. Демина. - М.: Вузовский учебник, 2017. - 448 с.

3. Хоружий, Л.И. Управленческий учет в сельском хозяйстве: Уч. / Л.И. Хоружий, О.И. Костина, Н.Н. Губернаторова. - М.: Инфра-М, 2018. - 56 с.

4. Хоружий, Л.И. Управленческий учет в сельском хозяйстве: Учебник / Л.И. Хоружий, И.А. Сергеева, О.И. Костина. - М.: Инфра-М, 2018. - 160 с.

5. Синицкая, Н.Я. Управленческий учет в схемах и определениях / Н.Я. Синицкая. - М.: Проспект, 2015. - 144 с.

6. Друри, К. Управленческий учет для бизнес-решений / К. Друри. - М.: ЮНИТИ, 2015. - 655 с.

7. Друри, К. Управленческий учет для бизнес-решений: Учебник / К. Друри. - М.: Юнити, 2019. - 16 с.

8. Иванов, В.В. Управленческий учет для эффективного менеджмента / В.В. Иванов, О.К. Хан. - М.: Инфра-М, 2018. - 223 с.

9. Молчанов, С. Управленческий учет за 14 дней. Экспресс-курс / С. Молчанов. - СПб.: Питер, 2016. - 66 с.

10. Ивашкевич, О.В. Управленческий учет и анализ в розничной торговле одеждой: Учебное пособие / О.В. Ивашкевич. - М.: Магистр, 2018. - 1568 с.

11. Петрова, В.И. Управленческий учет и анализ. С пример. из рос. практ.: Учебное пособие / В.И. Петрова, А.Ю. Петров, И.В. Кобищан. - М.: Инфра-М, 2016. - 240 с.

12. Мизиковский, И.Е. Управленческий учет и защита учетной.: Учебное пособие / И.Е. Мизиковский, А.Н. Милосердова, В.Н. Ясенев. - М.: Магистр, 2018. - 240 с.

13. Кондрашова, О.Р. Управленческий учет и отчетность по сегментам: Монография / О.Р. Кондрашова. - М.: Инфра-М, 2018. - 543 с.

14. Каверина, О.Д. Управленческий учет: теория и практика: Учебник / О.Д. Каверина. - Люберцы: Юрайт, 2016. - 488 с.

15. Серебрякова, Т.Ю. Управленческий учет: Учебник / Т.Ю. Серебрякова, О.А. Бирюкова, Е.А. Иванов. - М.: Инфра-М, 2018. - 128 с.

16. Остаев, Г.Я. Управленческий учет: Учебник / Г.Я. Остаев. - М.: ДиС, 2015. - 272 с.

КРАТКОЕ ОПИСАНИЕ ТЕМЫ

Глава 7.

А. Аудиторно-лекционное занятие Под бюджетированием в управленческом учете понимается процесс планирования. Соответственно бюджет – это план. Планирование является одной из функций управления и представляет собой процесс определения действий, которые должны быть выполнены в будущем. Планирование – особый тип процесса принятия решений, который касается не одного события, а деятельности всего предприятия. Процесс планирования неразрывно связан с процессом контроля. Без контроля планирование становится бессмысленным. Любое предприятие, достигшее среднего размера и, как следствие имеющее такую организационную структуру, при которой службы предприятия обладают определенным уровнем самостоятельности, нуждается в планировании и контроле. В основе планирования лежит анализ прошлой финансовой и нефинансовой информации. Финансовая информация, необходимая для планирования, собирается и обрабатывается в системе финансового учета

Литература

1. Каверина, О.Д. Управленческий учет: Учебник и практикум для академического бакалавриата / О.Д. Каверина. - Люберцы: Юрайт, 2016. - 389 с.

2. Островская, О.Л. Управленческий учет: Учебник и практикум для прикладного бакалавриата / О.Л. Островская, Е.Б. Абдалова, М.А. Осипов. - Люберцы: Юрайт, 2016. - 383 с.

3. Каверина, О.Д. Управленческий учет: Учебник и практикум для СПО / О.Д. Каверина. - Люберцы: Юрайт, 2016. - 389 с.

4. Управленческий учет: Учебное пособие / Под ред. Соколова Я.В.. - М.: Магистр, 2018. - 608 с.

5. Леонгардт, В.А. Учет и анализ (финансовый и управленческий учет и анализ): Учебное пособие / В.А. Леонгардт. - Рн/Д: Феникс, 2019. - 112 с.

6. Дмитриева, И.М. Финансовый и управленческий учет в условиях перехода на МСФО. Теория и практика. Монография / И.М.

Дмитриева, Г.Е. Машинистова, Ю.К. Харакоз. - М.: Юнити, 2018. - 16 с.

7. Дмитриева, И.М. Финансовый и управленческий учет в условиях перехода на МСФО. Теория и практика: Монография. / И.М. Дмитриева, Г.Е. Машинистова. - М.: ЮНИТИ, 2015. - 167 с.

8. Камышанов, П.И. Финансовый и управленческий учет и анализ: Учебник / П.И. Камышанов, А.П. Камышанов. - М.: Инфра-М, 2018. - 352 с.

9. Этрилл, П. Финансовый менеджмент и управленческий учет для руководителей и бизнесменов / П. Этрилл. - М.: Альпина Паблишер, 2016. - 648 с.

Б. Аудиторно-практическое занятие

7.1. Планирование в системе бухгалтерского управленческого учета.

7.2. Генеральный бюджет торговой организации.

7.3. Генеральный бюджет производственного предприятия.

7.4. Контрольные вопросы

Литература

1. Каверина, О.Д. Управленческий учет: Учебник и практикум для академического бакалавриата / О.Д. Каверина. - Люберцы: Юрайт, 2016. - 389 с.

2. Островская, О.Л. Управленческий учет: Учебник и практикум для прикладного бакалавриата / О.Л. Островская, Е.Б. Абдалова, М.А. Осипов. - Люберцы: Юрайт, 2016. - 383 с.

3. Каверина, О.Д. Управленческий учет: Учебник и практикум для СПО / О.Д. Каверина. - Люберцы: Юрайт, 2016. - 389 с.

4. Управленческий учет: Учебное пособие / Под ред. Соколова Я.В.. - М.: Магистр, 2018. - 608 с.

работа студентов

Изучение лекционных и практических материалов согласно перечисленным спискам литературы, решение задач.

КРАТКОЕ ОПИСАНИЕ ТЕМЫ

Глава 8. Трансфертное ценообразование.

А. Аудиторно-лекционное занятие Цены играют важную роль не только для экономики в целом, но и для предпринимательской деятельности отдельных бизнес-единиц (предприятий), так как от их уровня зависят конечные результаты их деятельности, в том числе прибыль и рентабельность. Цены являются основным фактором при решении таких вопросов, как определение рынков сбыта продукции, целесообразность производства товаров или услуг, расчеты издержек производства и объемов инвестиций.

Научная обоснованность цен, т.е. необходимость учета в ценообразовании объективных экономических законов. Научная обоснованность устанавливаемых цен базируется на тщательном сборе и анализе информации о действующих ценах, уровнях издержек, соотношении

спроса и предложения, других рыночных факторах.. Полнота информационного обеспечения процесса ценообразования становится ключевым моментом при обосновании уровня цен.

Литература

1. Иванов, В.В. Управленческий учет для эффективного менеджмента / В.В. Иванов, О.К. Хан. - М.: Инфра-М, 2018. - 223 с.
2. Молчанов, С. Управленческий учет за 14 дней. Экспресс-курс / С. Молчанов. - СПб.: Питер, 2016. - 66 с.
3. Ивашкевич, О.В. Управленческий учет и анализ в розничной торговле одеждой: Учебное пособие / О.В. Ивашкевич. - М.: Магистр, 2018. - 1568 с.
4. Петрова, В.И. Управленческий учет и анализ. С пример. из рос. практ.: Учебное пособие / В.И. Петрова, А.Ю. Петров, И.В. Кобищан. - М.: Инфра-М, 2016. - 240 с.
5. Мизиковский, И.Е. Управленческий учет и защита учетной.: Учебное пособие / И.Е. Мизиковский, А.Н. Милосердова, В.Н. Ясенев. - М.: Магистр, 2018. - 240 с.
6. Кондрашова, О.Р. Управленческий учет и отчетность по сегментам: Монография / О.Р. Кондрашова. - М.: Инфра-М, 2018. - 543 с.
7. Каверина, О.Д. Управленческий учет: теория и практика: Учебник / О.Д. Каверина. - Люберцы: Юрайт, 2016. - 488 с.

Б. Аудиторно-практическое занятие

- 8.1. Понятие трансфертного ценообразования и его цели.
- 8.2. Факторы, влияющие на установление трансфертных цен.
- 8.3. Методы трансфертного ценообразования.
- 8.4. Контрольные вопросы

Литература

1. Серебрякова, Т.Ю. Управленческий учет: Учебник / Т.Ю. Серебрякова, О.А. Бирюкова, Е.А. Иванов. - М.: Инфра-М, 2018. - 128 с.
2. Остаев, Г.Я. Управленческий учет: Учебник / Г.Я. Остаев. - М.: ДиС, 2015. - 272 с.
3. Воронова, Е.Ю. Управленческий учет: Учебник для академического бакалавриата / Е.Ю. Воронова. - Люберцы: Юрайт, 2016. - 428 с.
4. Чая, В.Т. Управленческий учет: Учебник и практикум для академического бакалавриата / В.Т. Чая, Н.И. Чупахина. - Люберцы: Юрайт, 2016. - 332 с.
5. Каверина, О.Д. Управленческий учет: Учебник и практикум для академического бакалавриата / О.Д. Каверина. - Люберцы: Юрайт, 2016. - 389 с.
6. Островская, О.Л. Управленческий учет: Учебник и практикум для прикладного бакалавриата / О.Л. Островская, Е.Б. Абдалова, М.А. Осипов. - Люберцы: Юрайт, 2016. - 383 с.

7. Каверина, О.Д. Управленческий учет: Учебник и практикум для СПО / О.Д. Каверина. - Люберцы: Юрайт, 2016. - 389 с.

В. Самостоятельная работа студентов

Изучение лекционных и практических материалов согласно перечисленным спискам литературы, решение задач.

Литература

1. Полковский, Л.М. Бухгалтерский управленческий учет: Учебник для бакалавров / Л.М. Полковский. - М.: Дашков и К, 2016. - 256 с.
2. Кондраков, Н.П. Бухгалтерский управленческий учет: Учебное пособие / Н.П. Кондраков, М.А. Иванова. - М.: Инфра-М, 2018. - 192 с.
3. Кондраков, Н.П. Бухгалтерский управленческий учет: Учебное пособие / Н.П. Кондраков, М.А. Иванова. - М.: Инфра-М, 2016. - 192 с.
4. Мизиковский, И.Е. Бухгалтерский управленческий учет: Учебное пособие / И.Е. Мизиковский. - М.: Магистр, 2018. - 368 с.
5. Кондраков, Н.П. Бухгалтерский учет (финансовый и управленческий): Учебник / Н.П. Кондраков. - М.: Инфра-М, 2016. - 192 с.
6. Блэк, Д. Введение в бухгалтерский управленческий учет / Д. Блэк. - М.: Весь Мир, 2016. - 464 с.
7. Турищева, Т.Б. Внутренний контроль и управленческий учет в автономных учреждениях: механизм взаимосвязи / Т.Б. Турищева. - М.: Русайнс, 2019. - 416 с.
8. Ким, Л.И. Стратегический управленческий учет: Монография / Л.И. Ким. - М.: Инфра-М, 2017. - 189 с.
9. Вахрушина, М.А. Стратегический управленческий учет: Учебник / М.А. Вахрушина, М.И. Сидорова. - М.: КноРус, 2017. - 320 с.

КРАТКОЕ ОПИСАНИЕ ТЕМЫ

Глава 9. Решение о капиталовложениях.

А. Аудиторно-лекционное занятие

Вопрос о капиталовложениях обычно является наиболее сложным для любой организации, поскольку инвестиционные затраты могут принести доход только в будущем. Поэтому при решении подобного вопроса организации необходимо оценить прежде всего экономическую привлекательность предложений о капиталовложениях, постараться получить наиболее точный прогноз о процессе, в который вовлекается, как правило, довольно значительная доля свободных денежных средств предприятия. Часто источником капитальных затрат являются заемные средства, и тогда предприятию необходим детальный расчет их окупаемости, с тем чтобы убедить инвестора в целесообразности подобных вложений. Инвестиционные решения в зависимости от времени,

на которое рассчитан проект капиталовложений, можно разделить на краткосрочные и долгосрочные .

Литература

1. Полковский, Л.М. Бухгалтерский управленческий учет: Учебник для бакалавров / Л.М. Полковский. - М.: Дашков и К, 2016. - 256 с.
2. Кондраков, Н.П. Бухгалтерский управленческий учет: Учебное пособие / Н.П. Кондраков, М.А. Иванова. - М.: Инфра-М, 2018. - 192 с.
3. Кондраков, Н.П. Бухгалтерский управленческий учет: Учебное пособие / Н.П. Кондраков, М.А. Иванова. - М.: Инфра-М, 2016. - 192 с.
4. Мизиковский, И.Е. Бухгалтерский управленческий учет: Учебное пособие / И.Е. Мизиковский. - М.: Магистр, 2018. - 368 с.
5. Кондраков, Н.П. Бухгалтерский учет (финансовый и управленческий): Учебник / Н.П. Кондраков. - М.: Инфра-М, 2016. - 192 с.
6. Блэк, Д. Введение в бухгалтерский управленческий учет / Д. Блэк. - М.: Весь Мир, 2016. - 464 с.
7. Турищева, Т.Б. Внутренний контроль и управленческий учет в автономных учреждениях: механизм взаимосвязи / Т.Б. Турищева. - М.: Русайнс, 2019. - 416 с.
8. Ким, Л.И. Стратегический управленческий учет: Монография / Л.И. Ким. - М.: Инфра-М, 2017. - 189 с.
9. Вахрушина, М.А. Стратегический управленческий учет: Учебник / М.А. Вахрушина, М.И. Сидорова. - М.: КноРус, 2017. - 320 с.

Б. Аудиторно-практическое занятие

- 9.1. Понятие о капиталовложениях.
- 9.2. Методы оценки капиталовложений.
- 9.3. Контрольные вопросы

Литература

1. Блэк, Д. Введение в бухгалтерский управленческий учет / Д. Блэк. - М.: Весь Мир, 2016. - 464 с.
2. Турищева, Т.Б. Внутренний контроль и управленческий учет в автономных учреждениях: механизм взаимосвязи / Т.Б. Турищева. - М.: Русайнс, 2019. - 416 с.
3. Ким, Л.И. Стратегический управленческий учет: Монография / Л.И. Ким. - М.: Инфра-М, 2017. - 189 с.
4. Вахрушина, М.А. Стратегический управленческий учет: Учебник / М.А. Вахрушина, М.И. Сидорова. - М.: КноРус, 2017. - 320 с.

В. Самостоятельная работа студентов

Изучение лекционных и практических материалов согласно перечисленным спискам литературы, решение задач.

Литература

1. Кондраков, Н.П. Бухгалтерский учет (финансовый и управленческий): Учебник / Н.П. Кондраков. - М.: Инфра-М, 2016. - 192 с.
2. Блэк, Д. Введение в бухгалтерский управленческий учет / Д. Блэк. - М.: Весь Мир, 2016. - 464 с.
3. Турищева, Т.Б. Внутренний контроль и управленческий учет в автономных учреждениях: механизм взаимосвязи / Т.Б. Турищева. - М.: Русайнс, 2019. - 416 с.
4. Ким, Л.И. Стратегический управленческий учет: Монография / Л.И. Ким. - М.: Инфра-М, 2017. - 189 с.
5. Вахрушина, М.А. Стратегический управленческий учет: Учебник / М.А. Вахрушина, М.И. Сидорова. - М.: КноРус, 2017. - 320 с.

КРАТКОЕ ОПИСАНИЕ ТЕМЫ

Глава 10. Сегментарная отчетность.

А. Аудиторно-лекционное занятие Сегмент (от лат. segmentum) означает отрезок, часть чего-либо. Сегментарную отчетность можно определить как отчетность, сформированную по отдельным сегментам бизнеса (центрам ответственности) организации. Решение проблем составления внутренней сегментарной отчетности отдано на откуп предприятиям. Информация сегментарной отчетности позволяет администрации организации контролировать деятельность центров ответственности и объективно оценивать качество работы возглавляющих их менеджеров. На ее основе делаются выводы о профессиональной пригодности того или иного менеджера. Разрабатываются финансовые и нефинансовые критерии оценки его деятельности,

формируется система материального и морального поощрения персонала предприятия.

Литература

1. Турищева, Т.Б. Внутренний контроль и управленческий учет в автономных учреждениях: механизм взаимосвязи / Т.Б. Турищева. - М.: Русайнс, 2019. - 416 с.
2. Ким, Л.И. Стратегический управленческий учет: Монография / Л.И. Ким. - М.: Инфра-М, 2017. - 189 с.
3. Вахрушина, М.А. Стратегический управленческий учет: Учебник / М.А. Вахрушина, М.И. Сидорова. - М.: КноРус, 2017. - 320 с.

Б. Аудиторно-практическое занятие

10.1. Сущность, значение и правила построения сегментарной отчетности.

10.2. Правила построения отчетности по сегментам для внешних пользователей.

10.3. Условия и принципы построения внутренней сегментарной отчетности.

10.4. Контрольные вопросы

Литература

1. Иванов, В.В. Управленческий учет для эффективного менеджмента / В.В. Иванов, О.К. Хан. - М.: Инфра-М, 2018. - 223 с.
2. Молчанов, С. Управленческий учет за 14 дней. Экспресс-курс / С. Молчанов. - СПб.: Питер, 2016. - 66 с.
3. Ивашкевич, О.В. Управленческий учет и анализ в розничной торговле одеждой: Учебное пособие / О.В. Ивашкевич. - М.: Магистр, 2018. - 1568 с.
4. Петрова, В.И. Управленческий учет и анализ. С пример. из рос. практ.: Учебное пособие / В.И. Петрова, А.Ю. Петров, И.В. Кобищан. - М.: Инфра-М, 2016. - 240 с.
5. Мизиковский, И.Е. Управленческий учет и защита учетной.: Учебное пособие / И.Е. Мизиковский, А.Н. Милосердова, В.Н. Ясенев. - М.: Магистр, 2018. - 240 с.
6. Кондрашова, О.Р. Управленческий учет и отчетность по сегментам: Монография / О.Р. Кондрашова. - М.: Инфра-М, 2018. - 543 с.
7. Каверина, О.Д. Управленческий учет: теория и практика: Учебник / О.Д. Каверина. - Люберцы: Юрайт, 2016. - 488 с.
8. Серебрякова, Т.Ю. Управленческий учет: Учебник / Т.Ю. Серебрякова, О.А. Бирюкова, Е.А. Иванов. - М.: Инфра-М, 2018. - 128 с.

В. Самостоятельная работа студентов

Изучение лекционных и практических материалов согласно перечисленным спискам литературы, решение задач.

Литература

1. Остаев, Г.Я. Управленческий учет: Учебник / Г.Я. Остаев. - М.: ДиС, 2015. - 272 с.
2. Воронова, Е.Ю. Управленческий учет: Учебник для академического бакалавриата / Е.Ю. Воронова. - Люберцы: Юрайт, 2016. - 428 с.
3. Чая, В.Т. Управленческий учет: Учебник и практикум для академического бакалавриата / В.Т. Чая, Н.И. Чупахина. - Люберцы: Юрайт, 2016. - 332 с.
4. Каверина, О.Д. Управленческий учет: Учебник и практикум для академического бакалавриата / О.Д. Каверина. - Люберцы: Юрайт, 2016. - 389 с.
5. Островская, О.Л. Управленческий учет: Учебник и практикум для прикладного бакалавриата / О.Л. Островская, Е.Б. Абдалова, М.А. Осипов. - Люберцы: Юрайт, 2016. - 383 с.
6. Каверина, О.Д. Управленческий учет: Учебник и практикум для СПО / О.Д. Каверина. - Люберцы: Юрайт, 2016. - 389 с.
7. Управленческий учет: Учебное пособие / Под ред. Соколова Я.В.. - М.: Магистр, 2018. - 608 с.
8. Леонгардт, В.А. Учет и анализ (финансовый и управленческий учет и анализ): Учебное пособие / В.А. Леонгардт. - Рн/Д: Феникс, 2019. - 112 с.
9. Дмитриева, И.М. Финансовый и управленческий учет в условиях перехода на МСФО. Теория и практика. Монография / И.М. Дмитриева, Г.Е. Машинистова, Ю.К. Харакоз. - М.: Юнити, 2018. - 16 с.
10. Дмитриева, И.М. Финансовый и управленческий учет в условиях перехода на МСФО. Теория и практика: Монография. / И.М. Дмитриева, Г.Е. Машинистова. - М.: ЮНИТИ, 2015. - 167 с.
11. Камышанов, П.И. Финансовый и управленческий учет и анализ: Учебник / П.И. Камышанов, А.П. Камышанов. - М.: Инфра-М, 2018. - 352 с.
12. Этрилл, П. Финансовый менеджмент и управленческий учет для руководителей и бизнесменов / П. Этрилл. - М.: Альпина Паблишер, 2016. - 648 с.